

廖亚清校长 有校长在， 我们的心就定了

文/ 骆淑慧

教总教育推广组执行
主任

为了学生，身为老师，不管遇到什么事，都要比任何人坚强……

廖亚清校长，2015年6月30日自吉隆坡泗岩沫启智华小荣休。

从事教育工作35年，为华文教育事业发展作出了不可磨灭的贡献。

她自嘲自己是“建礼堂校长”，这个称号源自于她先后任吉隆坡三育华小校长、吉隆坡冼都中文华小及启智华小学校长期间，都是在她亲自监督下，相继完成了这几间学校大礼堂的建设工作。

亲历亲为，能量如太阳

许多与廖亚清校长共事过的老师，都非常喜爱她，有者甚至奉她为偶像，十分敬重她，皆说廖校长是一位待人亲切温柔、具卓越领导力的好老师。

有老师形容她如港剧《家好月圆》里由李司棋扮演的荷妈，一个情商高、正能量强、时刻都在为在身边和不在身边的孩子着想的操心妈妈。

廖亚清校长即便是一校之长，每回与老师们开会，她也会摇身一变，成为一家之长的妈妈，常苦口婆心地以“家和万事兴”这句话来劝勉老师们要把学校当做大家庭，把同事视为家人，劝勉老师们平日要互助互敬，互爱互谅、杜绝“结帮拉派”、“搞小团体”等现象出现。

廖校长一直是个身体力行的人，不管是她指派给老师们去执行的工作，或是老师们提议要做的活动，她一律给予支持，并采取不干涉、不主动插手的做法，只是提供一个“机会”让老师们放胆去尝试完成，之后再陪伴老师们进行检讨和改进的工作。

凡是她承诺老师的事情，她必说到做到。

举凡老师们的聚会或活动杀青日，大家总能见到廖校长的身影在现场，她以行动支持老师，并坚持陪伴大家留到最后一刻。

廖校长的举动对老师们来说，是一种无声的精神支持，很受老师们感动。因此，启智华小在她多年的领导下，老师团队一年比一年越显团结，这也是至今依然让启智老师们津津乐道的“启智精神”。

正面影响，感恩知遇

廖亚清校长在平日生活中随口而出的许多名言，皆潜移默化地影响了身边的同事而不自知。许多曾与她共事的老师们皆异口同声



表示，她们对能成为廖亚清校长掌校时的下属，有机会在她身边学习，深感荣幸和幸福。

这些至今还对廖校长心存感恩的老师当中，包括了当年她掌校于启智华小的两位同事谢莲花副校长，及当年还是新手老师的黄靖雯老师。

从谢莲花副校长口中得知，廖校长是好歌之人，每回趁和老师们唱K欢聚时，她特别喜欢点唱闽南歌曲《车站》。她每回唱这首歌，都会以其中歌词跟大家分享她的生活哲理，以此勉励老师积极面对人生里的每个际遇。

而廖校长不经意脱口而出的经典名句，也对谢副的人生产生极大的影响，起着提醒作用。就像这几句：“再难的事情，都会过去的”、“疑人不用、用人不疑”，这些都是当年廖校长送给谢副校长后来从启智升任到坤成一校当副校长时说的话，变成了谢副的人生座右铭，至今依然受用。

即便廖校长退休后移居至加拿大，每当工作上遇到困惑难解，她第一个想到的就是向廖校长求解惑，因此，谢副总把廖校长视为有“知遇之恩的恩师。对廖校长，谢副一直心存敬重与感激。所以，凡是廖校长鼓励她去做的的事情，她必定努力达命完成。

挡风遮雨，让人安心

从黄靖雯老师口中，我也才知道，

廖校长是一个老师有事会先帮老师挡的校长，对当年还是菜鸟老师的她有“救命之恩”。

有一次，因六年级留校补习学生主动要求与老师定下将课本留校的约定，当时因某位学生犯规，靖雯老师为求公平而坚决执行先前和学生说好的惩处方式。

没料到引起学生家长的怨言，导致家长在没有了解具体实情下，就直接向校方投诉。廖校长知道后，不但没有质疑靖雯老师的处理方式，反倒要求这名家长给予靖雯老师配合，以便双方能更有效地引导学生理解个人责任与承担力的重要，轻松化解了家长和老师间的矛盾与误会。

众所周知，廖亚清校长深受家长们的信任与爱戴，因为她拥有一颗温暖及坚定刚强的心，让人觉得安心。

据说，廖校长掌校期间，曾有一名六年级的学生到校后突感不适，被校方紧急送院途中急救无效逝世。由于事发突然，震惊全校，导致班上同学和老师没法接受这个事实。

正当大家都还处于哀伤与惊吓的情况，所有人都不知所措时，是廖亚清校长亲自到班上处理和交待后续事务。

尤其她对着当时非常难过自责的谢副说道：“为了学生，身为老师，不管遇到什么事，都要比任何人坚强。”廖校长之后亲临葬礼现场，主动向家长详细说明整个事件过程，并表达校方的慰问，间接维护老师们不被家长和外界怪罪，这点让谢副感激至今——有廖亚清校长在，老师们犹如吃了一颗定心丸。

廖校长深信老师们的专业能力，从不以问责或推卸的方式对待与她相伴走在教育路上的伙伴。

廖亚清校长是一个能以同理心理解下属感受的管理者。她的人性化管理之道，深深感召许多老师继续坚守教育这条路；并立志要成为跟廖亚清校长一样带着慈悲与善意对待学生的好老师。